

## КОЛОРИТНАЯ ЛИЧНОСТЬ ВУЗОВСКОЙ СИСТЕМЫ (АИНХ-КАЗЭУ)

К. БЕРДАЛИЕВ

*Заслуженный работник Казахстана,  
почетный заведующий кафедрой «Менеджмент»  
КазЭУ имени Т. Рыскулова, профессор*

Становление и развитие первого в республике высшего экономического учебного заведения непосредственно связано с именем академика Сагадиева К.А., находившегося в числе энтузиастов и первых организаторов этого вуза.

Будучи до конца приверженным к своей профессии он заинтересованно и целенаправленно включился в процесс формирования Алма-Атинского института народного хозяйства. Из почти сорокалетней научно-педагогической деятельности порядка двадцати лет, т.е. половина этого периода, связана с бурным ростом института, в котором позитивную роль сыграла его организаторская способность и чувствительность к потенциальным возможностям этого будущего флагмана экономического образования.

С 1966 по 1982 год, т.е. сразу же после успешного завершения аспирантуры Московского института народного хозяйства им Г.В.Плеханова, он энергично и с глубоким знанием организации учебного процесса включился в административную работу. Как известно профессиональное обучение подготавливает человека к выполнению различных функций, традиционно ассоциирующихся с определенной должностью. Потому в течение всей профессиональной жизни К.А. Сагадиев, как правило, занимает не одну, а несколько должностей. Его профессиональная карьера в АИНХ началась с должности заместителя декана планово-экономического факультета, который являлся крупным подразделением как по количеству, так и по качеству контингента. На этой должности он быстро и эффективно вошел в коллектив профессорско-преподавательского состава, проявляя большой такт, искусство

совместимости и обращая внимание коллектива на заложенные в нем природные человеческие качества, имеющие притягательную силу к объединению. Эти достоинства были замечены не только преподавателями, но и студенчеством, проявившем к его личности особый интерес, как наставнику с нестандартными взглядами на студенческую жизнь, как к участливому и искреннему по отношению к студентам руководителю.

Четкое видение перспектив развития вуза, незаурядные способности организатора учебного процесса, глубокие профессиональные знания, признание коллективом растущего имиджа творчески развивающегося молодого человека способствовали выдвижению его на должность проректора по учебной работе (1973-1982 гг.). Десять лет на этом посту трудился с полной отдачей, как говорят в поте лица, профессор К.А. Сагадиев над совершенствованием учебного процесса и структуры института. По инициативе и при личном участии профессора К.А. Сагадиева появились новые факультеты – торгово-снабженческий, ФЭНХ; кафедры – управления и спецэкономических дисциплин, ценообразования, экономики и планирования материально-технического снабжения, технологии отраслей сельского хозяйства.

Неординарный стиль мышления, инновационное решение проблем позволили проректору ввести ряд конструктивных изменений в содержание учебных планов путем разработки рабочих планов, программ, внедрения технических средств обучения (ТСО), выделения группы профилирующих дисциплин, введения спецкурсов. Новым подходом с его стороны

к проблеме повышения качества подготовки специалистов в рамках АИНХ было внедрение системы программированного обучения и контроля (СПОК). Она способствовала значительному повышению качества содержания обучения и привитию навыков к самостоятельной подготовке.

Строгая и взыскательная требовательность к себе и сотрудникам (учебной части, деканатов, кафедр) плодотворно сказалась на подъеме общего уровня организации учебного процесса.

Большой опыт работы профессора К.А. Сагадиева в составе руководства АИНХ (деканат, партком, ректорат) и его особый дар организатора объективно обусловили выдвижение его на пост первого руководителя различных вузов страны.

В истории высшей школы Казахстана не столь часто встречается, чтобы одно и то же лицо последовательно возглавляло три крупных высших учебных заведения республики - Целиноградский сельскохозяйственный институт, Казахская государственная академия управления, Казахский государственный аграрный университет (созданный на базе двух старейших вузов). Одно это квалифицирует его профессиональный уровень как руководителя высокого класса, достойного представителя интеллектуальной элиты республики. Вот из таких людей крупными создаются тот золотой фонд кадров, который характеризует имидж нации (Олжас Сулейменов «...А ведь имена составляют образ народа...»).

В работе в АИНХ наступил десятилетний перерыв (1982-1992 гг.) в связи с назначением ректором ЦСХИ и Главным ученым секретарем Президиума Национальной академии наук Республики Казахстан.

С августа 1992 по февраль 1994 г. член корреспондент НАН РК, профессор Сагадиева К.А. возвращается в родные пенаты и по поручению Президента Республики Казахстан возглавляет Казахский государственный экономический университет в качестве его ректора. Этот период характеризовался радикальными изменениями в жизни республики. Шел процесс суверенизации социально-экономического развития и вхождения в новую экономическую систему, что предполагало коренную перестройку управления экономикой и соответственно сложившуюся систему традиционной подготовки

экономических кадров. Новой экономической системе требовались специалисты - уверенные в мире рыночных отношений. Началась форсированная подготовка специалистов по организации бизнеса, предпринимательства, менеджмента, маркетинга и др. Решение данной проблемы имело не локальное и не отраслевое значение, а общереспубликанское.

Неоценима новаторская деятельность ректора Сагадиева К.А. в сложном процессе перестройки традиционных форм подготовки экономических кадров.

Во-первых, следовало поднять престиж экономического вуза и заинтересованность профессорско-преподавательского состава. Указом Президента Республики Казахстан от 23 февраля 1993 года КазГЭУ был преобразован в Казахскую государственную академию управления (КазГАУ) с одновременным удвоением оплаты труда преподавателей. Во-вторых, надо было отказаться от рутинных форм управления учебным процессом и старой номенклатуры специальностей. Вместо прежних факультетов стали функционировать пять учебно-научных комплексов (УНК), были перепрофилированы все выпускающие кафедры, созданы новые кафедры: менеджмента, маркетинга, макроэкономики, микроэкономик и основ предпринимательства и бизнеса, агробизнеса, финансового менеджмента, рыночной инфраструктуры.

В-третьих, была изменена номенклатура специальностей и разработаны новые учебные планы.

В-четвертых, были приняты эффективные меры по переподготовке профессорско-преподавательского состава. Были приняты меры по перепрофилированию преподавательского состава по десяти наиболее важным предметам, соответствующим рыночному направлению развития. Наиболее перспективные молодые преподаватели были направлены в несколько престижных зарубежных вузов. Целая группа преподавателей выехала в страны СНГ для изучения опыта преобразования учебного процесса по подготовке новых специалистов.

Появились новые структурные подразделения: НИИ финансово-банковского менеджмента, Центры Экономических исследований; Экономической социологии; Института рынка.

Реформаторская деятельность ректора строилась на скрупулезном, критическом и

творческом изучении системы университетского образования США, Японии и европейских стран, обобщении собственного опыта и опыта стран СНГ. Приглашаются зарубежные специалисты из стран с развитой рыночной экономикой для обучения группы молодых преподавателей, создаются условия для интенсивной разработки учебно-методической литературы.

Общими усилиями были подняты на качественно новую ступень все составные подразделения Академии и начался процесс подготовки специалистов для рыночной экономики.

По настойчивому приглашению ректора в декабре 1992 года КазГЭУ посетил Президент Республики Казахстан Н.А. Назарбаев. Визит превратился в своеобразный форум всех вузовских представителей городской интеллигенции. По признанию коллектива посещение оценивалось как важное событие в истории КазГАУ и как фактор повышения ее роли в переходе к рыночной экономике и в стратегии развития Казахстана.

Масштабная деятельность академика К.А. Сагадиева в период его работы в первом экономическом вузе не ограничивается лишь заслугой в сфере организационно-административной работы. Одновременно шел бурный научно-интеллектуальный рост будущего академика. Он не думал считать завершенной свою миссию научного исследователя защитой кандидатской диссертации. Пройдя большую научную школу в Москве, он серьезно и фундаментально изучает современные экономические проблемы Казахстана в новой отрасли науки – в сфере материально-технического снабжения. Здесь в полном масштабе проявился его талант крупного ученого, положившего начало недостаточно исследованному в республике направлению отраслевой экономической науки.

Большинство научных разработок академика Сагадиева К.А., проведенных еще во второй половине 70-х годов, свидетельствует о прозорливости ученого, о его способности верно определять тенденции экономической мысли. Его научные труды «Управление материально-техническим снабжением в Казахстане», «Материально-техническое снабжение и эффективность производства», «Проблемы совершенствования хозяйственного механизма» и многие другие исследования подтверждают его первоначальные догадки об актуальности

экономических методов управления и использования хозяйственного механизма для регулирования рыночных отношений. Отрасль, исследуемая ученым – звено, которое обеспечивает нормальное функционирование производства и потребления, что является основной целью социально ориентированной экономики.

Научный диапазон академика не ограничивается познанием лишь одной отрасли знания, а характеризуется широтой интересов, глубиной эрудиции и потому в его многочисленных трудах встречаются оригинальные работы, посвященные общеэкономическим проблемам. К ним относятся «Некоторые экономические проблемы обращения средств производства», «Некоторые вопросы теории и методологии измерения эффективности общественного производства».

К.А. Сагадиев по проблемам реформ неоднократно обращался к руководству республики, направляя записки о создании Национального агентства по иностранным инвестициям, о срочных мерах по обеспечению устойчивости национальной валюты, о принципиальных стратегических и тактических проблемах проведения экономических реформ в Казахстане и о денежно-кредитной политике Казахстана.

Свои взгляды на современные экономические преобразования ректор КазГАУ (АИНХ) Сагадиев К.А. открыто и смело излагает в своих статьях на страницах республиканской печати. Так, в газете «Советы Казахстана» (05.01.1993 г.) ученый излагает свою точку зрения, говоря, что «всякое экономическое чудо начинается с того, кем и как вырабатывается экономическая политика и насколько последовательно она проводится. Чтобы состоялось «казахстанское чудо», нам нужна грамотная концепция, подкрепленная общенациональной идеей, которая бы объединила и вдохновила все народы, населяющие нашу республику».

В годы работы в КазГАУ (АИНХ) К.А. Сагадиев, как один из опытных работников высшего образования и науки, участвовал в ряде важных направлений общественно-политической жизни республики. Постановлениями Президента РК он утверждался членом Национального совета по государственной политике при Президенте Республики Казахстан (1993 г.) и членом Консультативного совета при Президенте

Республики Казахстан. Руководил рабочей группой Национального Совета по государственной политике по разработке концепции по формированию нового социоэкономического поведения граждан Республики Казахстан.

С изложением новых идей и научных предложений по социально-экономическому развитию государства К.А. Сагадиев выступил в Конгрессе «Мировой бизнес-91» (Москва, ноябрь 1991 г.), принял участие в международном семинаре, посвященном перспективам вхождения Казахстана в мировой рынок (Великобритания, март 1992 г.) и на других форумах.

Еще в 1963-1966 годах, будучи аспирантом Московского института народного хозяйства, а затем защищая докторскую диссертацию там же, он заложил фундамент дружеских деловых отношений двух однопрофильных вузов – МИНХ и АИНХ. Были установлены тесные контакты с видными представителями московской школы – докторами экономических наук, профессорами Э.Ю., Локишиным Н.Д., Фасоляком П.В., Смирновым Е.А. Хруцкими другими

известными учеными. Такая интеграция научных сил было очень перспективной для подготовки научно-педагогических кадров для республики. В последующем по его рекомендации был подготовлен ряд докторов и кандидатов наук в Москве, Ленинграде, Киеве и в других признанных научных центрах.

Резюмируя результаты административной, педагогической, общественной и научной деятельности в рамках АИНХ, КазГЭУ, КазГАУ можно сказать, что этот вуз был основой для взлета на высшую ступень науки в республике. Будучи ректором КазГАУ, он был избран президентом НАН Республики Казахстан, академиком НАН Республики Казахстан.

В целом об академике К.А. Сагадиеве можно сказать словами выдающегося писателя республики А. Нурпеисова: «да, академик Сагадиев - большой ученый, ученый-экономист, но он и крупная личность, в которой сумели сочетаться все лучшие черты духовной ценности своего народа».